

☎ 0800 400 510 1

AKTUELLE INFORMATION SUPPLY CHAIN - LIEFERKETTEN SICHERSTELLEN

Prozessmanagement - Nr. 4/2020

Prozessmanagement

Wir entlasten Führungskräfte und schützen Mitarbeiter. Seit 1997.

Supply-Chain - Lieferketten in Zeiten von Corona

Das neuartige Coronavirus ist ein Thema, an dem gerade kein Unternehmen in Deutschland vorbeikommt. Die Herausforderungen, denen sich die Unternehmen nun stellen müssen, haben auch einen großen Einfluss auf die Prozessabläufe in jedem Unternehmen. Klare und detaillierte Anweisungen für Mitarbeiter, Lieferanten, Partner und Besucher des Betriebes sind notwendiger denn je.

In Zeiten einer weltweiten Pandemie in einer nahezu vollständig globalisierten Welt mit weitverzweigten globalen Lieferketten wird schnell deutlich, wie empfindlich Lieferketten im Rahmen von dezentralen Produktionsprozessen und Standorten auf plötzlich auftretende äußere Einflüssen reagieren.

In den vergangenen Jahrzehnten hat sich in den Unternehmen eine Tendenz zur Konzentration auf Kernkompetenzen etabliert und viele Unterstützungsprozesse wurden an Lieferanten, Kooperationspartner, Tochtergesellschaften und andere Dritte ausgelagert (Outsourcing).

Ein besonders prägnantes Beispiel für das Zusammenspiel von komplexen und globalen Lieferketten ist die Automobilindustrie. Hier wird beim eigentlichen Fahrzeughersteller häufig nur noch das „Gesamtpaket Auto“ zusammengefügt, viele Bauteile und Bauteilgruppen werden von Zulieferern gefertigt und vormontiert. Dieses Konstrukt kann man jedoch problemlos (natürlich in deutlich geringerer Komplexität) auf jedes klein- und mittelständische Unternehmen (KMU) skalieren. Nahezu jedes Unternehmen verfügt über Lieferanten, von denen es mehr oder weniger abhängig ist und die zur Erbringung der eigenen Wertschöpfung dienen.

In der Regel funktionieren Lieferketten zuverlässig, bedarfsgerecht und sind über Jahre gewachsen und etabliert. Die aktuelle Situation zeigt aber auch, dass Lieferketten (egal ob regional oder international) schnell aus den Fugen geraten können und die Wertschöpfung in Gefahr gerät. Daher sollten Lieferanten und Lieferketten stets so gewählt werden, dass Lieferengpässe bestmöglich vermieden werden können und das Risiko eines Lieferausfalls minimiert wird.



Leistungsangebot Prozessmanagement

AKTUELL & WICHTIG!

COVID-19 Prozessmanagement Beratung



Potentiale identifizieren & analysieren

Strukturen entwickeln & gestalten

Prozesse festlegen & zielgerichtet steuern

Lifecycle & nachhaltige Entwicklung

Managementsysteme - QHSE

WIE KÖNNEN WIR IHNEN HELFEN?

FKC CONSULT GmbH
Eschenburgstr. 5
23568 Lübeck
www.fkc-gmbh.de

prozessberatung@fkc-gmbh.de



☎ 0800 400 510 1

AKTUELLE INFORMATION SUPPLY CHAIN - LIEFERKETTEN SICHERSTELLEN

Prozessmanagement - Nr. 4/2020

Prozessmanagement

Seite 2 von 2

Lieferantenbewertung – Risiken minimieren, Chancen nutzen

Ein bewährtes Instrument im Rahmen des Qualitätsmanagements (QM) ist hierfür die Lieferantenbewertung in Kombination mit einer entsprechenden Risiko- und Chancenbetrachtung. Eine Lieferantenbewertung ist eine vergleichbare systematische Beurteilung, welche die Leistung von Lieferanten oder Dienstleistern anhand vorher definierter Merkmale und Kennzahlen bewerten soll.

Häufig werden u.a. folgende Aspekte betrachtet und bewertet:

- Liefertreue
- Lieferqualität
- Produktqualität/Dienstleistungsqualität
- Lieferbedingungen/Zahlungsbedingungen
- Marktposition
- Lieferverfügbarkeit
- Flexibilität
- etc.

Die Auswahl geeigneter Kennzahlen ist dabei ein wichtiger Aspekt und ist unternehmensspezifisch zu differenzieren. Zusätzlich zu wirtschaftlich getriebenen Kennzahlen und Bewertungsmerkmalen können auch ethische und ökologische Aspekte eine Rolle spielen, insbesondere im Kontext aktueller Klimadebatten und Fairtrade-Bewegungen. Eine regelmäßige „Überwachung/Kontrolle“ in Form von Lieferanten-Audits dient der Sicherstellung von Qualitäts- und Kundenanforderungen sowie der Vertiefung der Lieferanten/Kunden-Beziehung.

FKC unterstützt Sie bei Ihrem Lieferantenmanagement



Ein gutes und vorausschauendes Lieferantenmanagement beginnt bereits mit der systematischen Lieferantenauswahl.

FKC CONSULT unterstützt Sie bei der Einführung eines systematischen und prozessorientierten Lieferantenmanagements in Verbindung mit einer Risiko- und Chancenbetrachtung. Wählen Sie Ihre Lieferketten so, dass Ihre Unabhängigkeit und Flexibilität auch in turbulenten Zeiten bestehen bleibt und versuchen Sie Abhängigkeiten von einzelnen Lieferanten zu vermeiden (Streuung des Risikos).

Wir unterstützen Sie bei der Bewertung von Lieferanten, der Ermittlung und Auswahl von geeigneten Kennzahlen, der Erstellung geeigneter Prozesse bzw. Prozessoptimierung sowie bei der Durchführung von regelmäßigen Lieferantenaudits (2nd Party Audits) mit dem Focus der kontinuierlichen Verbesserung im Sinne anerkannter Qualitätsstandards (z.B. ISO 9001).

Grafiken von Pixabay und Rawpixel.